

Note de conjoncture de l'Artisanat des Pays de la Loire

1^{er} semestre 2025 • Edition Août 2025

Ce semestre, que retenir dans l'artisanat régional ?

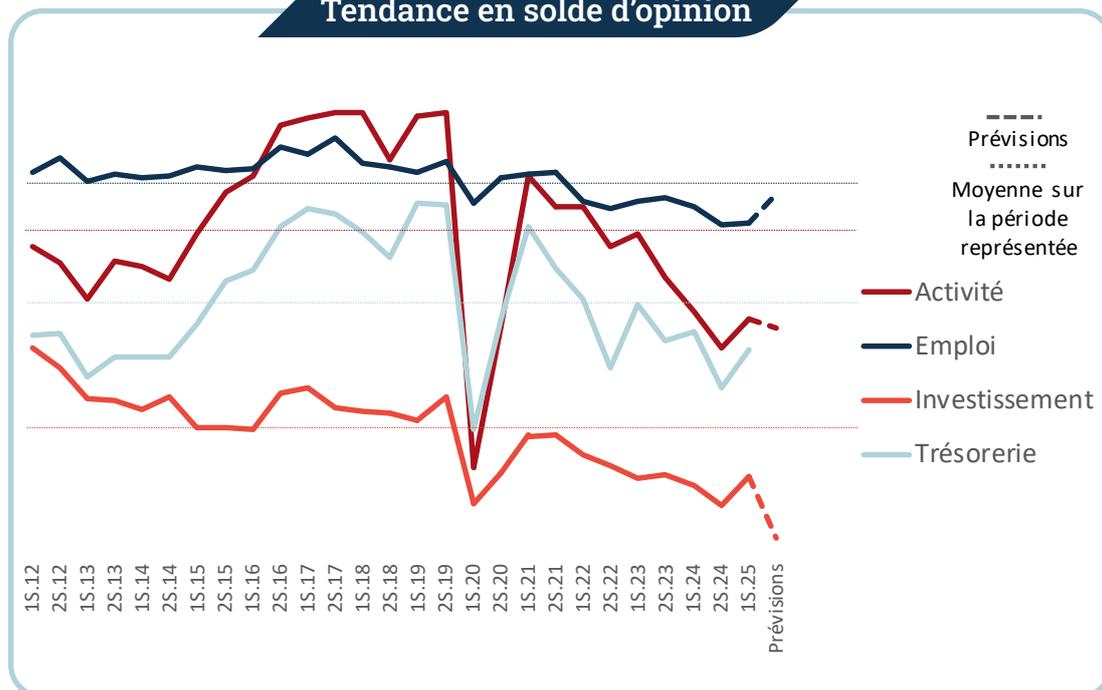
La situation se stabilise ce semestre. Après plusieurs semestres de dégradation, 47 % des établissements interrogés déclarent une stabilité de leur activité, soit une part identique à celle observée il y a un an. En revanche, cette situation diffère selon les secteurs : l'Alimentation reste en difficultés tandis que le secteur du Bâtiment entame un redressement.

A l'image de l'activité, l'emploi se stabilise : 85 % déclarent un effectif maintenu ou en hausse ce semestre contre 86 % un an auparavant. Le secteur du Bâtiment est plutôt stable tandis que l'emploi dans le secteur de la Production affiche un recul : 15 % déclarent un effectif en baisse (+5 points par rapport au dernier semestre).

La trésorerie s'améliore légèrement par rapport aux six derniers mois pour 59 % des répondants qui déclarent une stabilité voire une hausse de celle-ci, tandis que l'investissement se redresse également : 22 % déclarent avoir investi (+1 point par rapport à l'an dernier).

Les prévisions d'activité sont encourageantes : 59 % envisagent une stabilité de leur activité et 6 % une hausse de celle-ci malgré une inquiétude encore bien présente ce semestre (42 % se déclarent inquiets voire pessimistes). Les prévisions d'emploi se stabilisent pour les six prochains mois pour 83 % des répondants.

Tendance en solde d'opinion



* au semestre précédent

ACTIVITÉ



TENDANCE S-1



Ce semestre, l'activité se redresse légèrement après plusieurs semestres de dégradation : 47 % des artisans déclarent une activité stable et 13 % une activité en hausse comme un an auparavant. Le secteur de l'Alimentation reste en difficultés ce semestre avec 43 % des artisans déclarant une baisse de leur activité (+10 points par rapport à l'année dernière) tandis que le secteur du Bâtiment, lui aussi fortement impacté précédemment, voit son activité se redresser légèrement (65 % déclarent une stabilité ou une hausse de leur activité, contre 57 % un an auparavant). Le contexte reste jugé principalement comme défavorable pour 68 % des répondants en raison de carnets de commandes peu garnis.

Malgré cette inquiétude bien présente, les anticipations sont plus optimistes avec 65 % des répondants envisageant une stabilité ou une hausse de l'activité au prochain semestre.

Activité stable ou en hausse



Activité confiant ou optimiste



EMPLOI



TENDANCE S-1



L'emploi se stabilise après deux semestres consécutifs de dégradation. Ainsi, ce sont 79 % qui déclarent un emploi stable et 6 % une hausse de celui-ci, soit des parts relativement proches de ce qui s'observait l'an dernier. Après un semestre inquiétant, le secteur de l'Alimentation voit sa situation s'améliorer pour cet indicateur. 78 % déclarent un emploi stable ou en hausse (+7 points par rapport au dernier semestre). En revanche, l'emploi dans le secteur de la Production se détériore à nouveau : 15 % déclarent une baisse de l'emploi (+5 points* et +4 points par rapport à la même période un an auparavant). Enfin, le secteur du Bâtiment est de nouveau stable par rapport aux précédentes périodes : 85 % déclarent un effectif constant ou en hausse contre 84 % il y a un an.

La plupart des recrutements se font dans le cadre d'un remplacement. L'effet « rentrée » observé il y a six mois avec une part importante d'apprentissage s'estompe au profit des CDI et CDD. Pour les six prochains mois, 83 % envisagent un emploi stable (-1 point*) et 7 % une hausse (+3 points*).

Emploi stable ou en hausse



INVESTISSEMENTS



TENDANCE S-1



Après plusieurs semestres de dégradation continue, l'investissement se redresse légèrement : 22 % déclarent avoir investi au cours des six derniers mois (+1 point par rapport à l'an dernier). Ce semestre positionne le secteur de l'Alimentation dans un cycle d'investissement : 31 % déclarent avoir investi, soit 4 points de plus qu'à la même période il y a un an. En revanche, le secteur des Services voit ses investissements se réduire, seuls 11 % déclarent avoir investi, soit la part la plus faible parmi l'ensemble des grands secteurs de l'artisanat. Le motif principal d'investissement reste le renouvellement de matériel, de machines ou de véhicules.

Les prévisions d'investissement sont sensiblement les mêmes qu'au dernier semestre : 16 % envisagent d'investir prochainement (+0 point*).

Investissement



SITUATION FINANCIÈRE



TENDANCE S-1



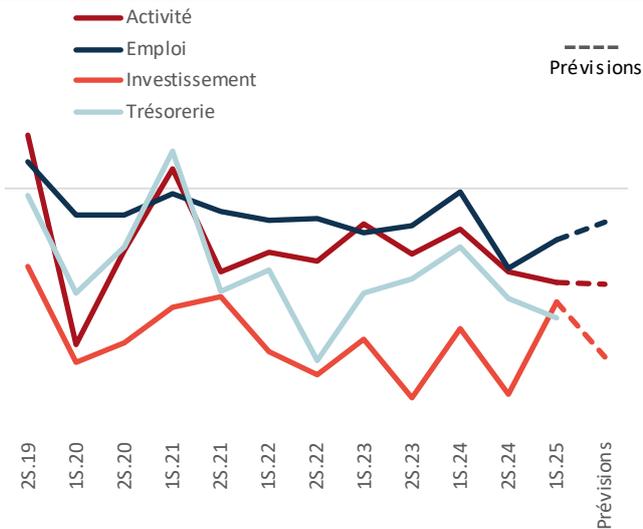
La situation de la trésorerie reste fortement corrélée à celle de l'activité. Ainsi, ce sont 51 % des répondants qui déclarent une trésorerie stable (+6 points*) et 8 % une amélioration de celle-ci (+1 point*). A l'image de son activité, la trésorerie du secteur de l'Alimentation se détériore au cours de ces six derniers mois tandis que celle du Bâtiment s'améliore nettement (58 % déclarent une trésorerie stabilisée, soit 10 points de plus qu'au semestre précédent).

Situation stabilisée ou améliorée



* au semestre précédent

ALIMENTATION



Ce semestre, et malgré les cycles qu'on pouvait observer précédemment, le secteur de l'Alimentation voit sa situation se dégrader à nouveau. Ainsi, ce sont 43 % des répondants qui déclarent une activité en baisse contre 38 % il y a six mois (+10 points par rapport à la même période il y a un an). Cette situation trouve son origine dans une baisse de la clientèle ou une perte de marchés chez 70 % des répondants. 52 % sont inquiets voire pessimistes pour les prochains mois bien qu'espérant que la situation se stabilise : 60 % espèrent une stabilité de l'activité et 4 % une hausse.

L'emploi s'améliore ce semestre mais reste en deçà de ce qui s'est observé il y a un an : 72 % déclarent un effectif stable et 5 % une hausse de celui-ci. Les recrutements se font principalement dans le cadre de remplacements (52 %) et majoritairement en CDD. Pour les six prochains mois, les prévisions sont à davantage de stabilité. Ainsi, 76 % anticipent une stabilité de leur effectif et 6 % envisagent une hausse.

31 % déclarent avoir investi ce semestre (+15 points* et +4 points un an auparavant), soit le secteur le plus dynamique dans ce domaine. Les investissements sont réalisés principalement pour renouveler le parc de machines/véhicules. En revanche, pour les six prochains mois, l'investissement devrait se réduire : 22 % des répondants envisagent un investissement prochainement. La trésorerie, fortement corrélée à l'activité, se dégrade également. Ce sont 50 % des répondants qui déclarent une érosion de leur trésorerie, soit 5 points de plus qu'au précédent semestre.

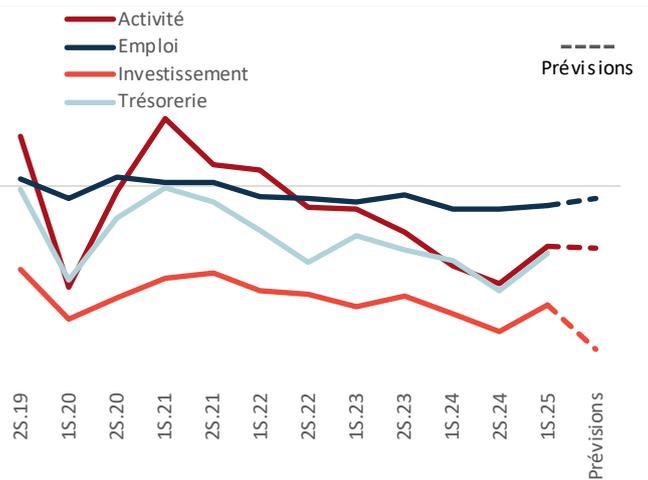
BÂTIMENT



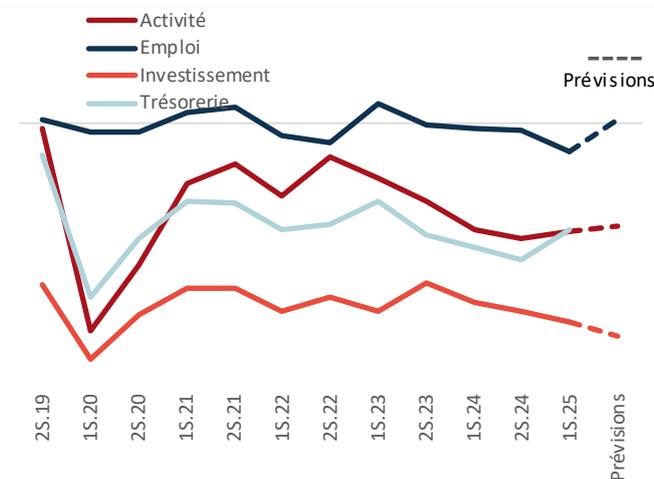
Après plusieurs semestres de recul de son activité, le secteur du Bâtiment voit sa situation s'améliorer : 55 % déclarent une activité stable (+5 points*) et 10 % une hausse (+5 points*). Cette amélioration se traduit également dans leur moral. Ils sont 64 % à être confiants voire optimistes dans l'avenir contre 51 % au semestre précédent. Ceci se retrouve aussi dans les prévisions d'activité puisque 68 % envisagent une stabilité voire une hausse de leur activité pour les prochains mois.

L'emploi reste stable depuis plusieurs semestres maintenant : seuls 15 % déclarent un recul de leur effectif (-1 point par rapport à la même période il y a un an). Notons également que le secteur semble éprouver moins de difficultés dans ses recrutements : 18 % déclarent rencontrer des difficultés, soit 3 points de moins que pour l'ensemble de l'artisanat. La stabilité observée ce semestre se retrouve également dans les prévisions puisque 83 % envisagent un effectif stable, seuls 6 % anticipent une hausse.

Le secteur du Bâtiment déclare davantage d'investissements que l'ensemble de l'artisanat : 26 % ont investi au cours des six derniers mois (+3 points par rapport à l'an dernier) majoritairement dans le renouvellement de machines/véhicules. En revanche, les prévisions d'investissement pour les six prochains mois sont en retrait : 84 % n'envisagent aucun investissement. Enfin, la trésorerie se redresse après plusieurs semestres d'érosion. 65 % déclarent une trésorerie stable ou améliorée (+5 points par rapport à l'an dernier).



PRODUCTION



L'activité du secteur reste délicate : 51 % déclarent une activité en baisse, soit 4 points de plus qu'il y a un an, principalement en raison de la perte de marchés/clients. Malgré un contexte économique jugé comme défavorable par 75 % des répondants (soit 7 points de plus que par rapport à l'ensemble des secteurs), les prévisions sont plus optimistes : près de 60 % anticipent une stabilité ou une hausse de l'activité.

La situation de l'emploi se dégrade pour 15 % des répondants. Le motif de recrutement reste principalement le remplacement d'un départ tandis que seuls 18 % estiment rencontrer des difficultés dans leurs recrutements, soit une part inférieure à celle de l'ensemble de l'artisanat. Les prévisions sont relativement proches de celles anticipées il y a un an : 83 % anticipent une stabilité de leurs effectifs tandis que 9 % envisagent une hausse.

La trésorerie du secteur reste inquiétante bien qu'améliorée. Ainsi, ce sont 54 % qui déclarent une trésorerie stable voire en hausse contre 48 % il y a six mois. L'investissement, en revanche, continue de reculer : seuls 19 % déclarent avoir investi au cours des derniers mois, soit 3 points de moins qu'il y a un an. Cette situation ne semble pas s'améliorer dans les prochains mois puisque seuls 17 % envisagent d'investir prochainement.

* au semestre précédent

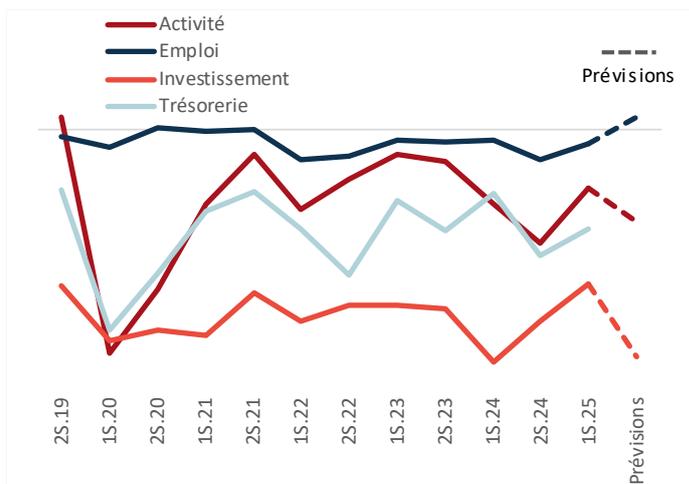
➤ RÉPARATION



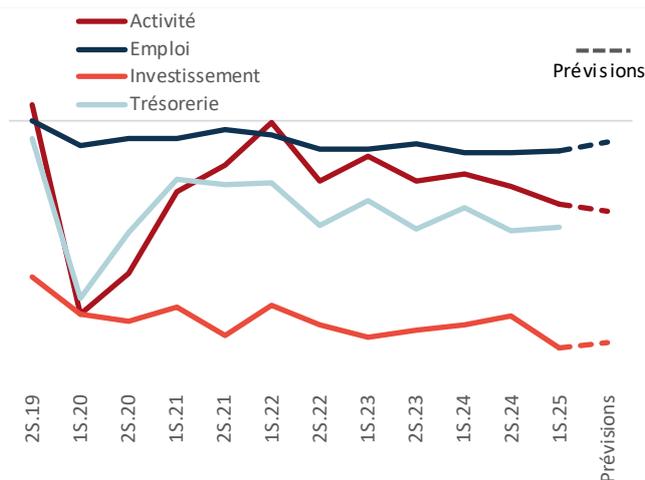
La situation s'améliore ce semestre : ainsi, 52 % déclarent une activité stable et 16 % une amélioration, soit, respectivement, +9 points* et +3 points* qui s'explique principalement par de nouveaux marchés/clients. Pour les prochains mois, les artisans du secteur espèrent une stabilisation pour 55 % d'entre eux et 10 % anticipent une hausse.

L'emploi s'améliore par rapport au précédent semestre : 89 % déclarent un effectif stable ou en hausse contre 90 % un an plutôt. L'amélioration de l'activité du secteur les encourage à recruter puisqu'ils sont 54 % à envisager de recruter pour faire face à un accroissement d'activité contre 33 % il y a six mois. Les prévisions d'emplois sont d'ailleurs mieux orientées avec 10 % envisageant de recruter contre 3 % au semestre précédent.

Enfin, les artisans du secteur font partie de ceux déclarant le plus avoir investi au cours de ces six derniers mois, comme au semestre précédent : 29 % ont investi, principalement dans l'achat ou le renouvellement de machines/véhicules. Les prévisions seraient en deçà de ce qui s'observe ce semestre avec seulement 19 % qui envisageraient un investissement prochainement. En matière de trésorerie, 64 % déclarent une stabilisation ou une amélioration de celle-ci contre 72 % il y a un an.



➤ SERVICES



L'activité du secteur se stabilise ce semestre : ainsi ce sont 48 % des répondants qui déclarent une activité stable contre 45 % au semestre précédent. Le contexte économique est jugé comme défavorable par 65 % des répondants. Pour les six prochains mois, 61 % anticipent une situation stable et 4 % une amélioration.

Comme aux précédents semestres, l'emploi reste stable pour 82 % des répondants (+2 points par rapport à l'année précédente). Cela s'observe également dans les motifs de recrutement puisque 67 % se sont réalisés dans le cadre de remplacements au cours des derniers mois. Enfin, les prévisions semblent s'orienter vers encore davantage de stabilité pour 86 % des répondants.

Le secteur des Services est celui qui investit le moins ce semestre : ils sont seulement 11 % à déclarer avoir investi, soit un écart de 11 points par rapport à l'ensemble de l'artisanat. Pour les six prochains mois, ils sont 12 % à envisager un investissement. La situation financière est relativement proche de ce qui s'observe à l'échelle de l'artisanat, à savoir une trésorerie qui se redresse bien que toujours fragile pour 43 % des répondants.

Méthodologie

L'enquête a été réalisée en juillet 2025 auprès d'un échantillon d'entreprises artisanales représentatif par activité de 830 entreprises.

Le solde d'opinion correspond à la différence entre le pourcentage d'entreprises ayant répondu positivement et le pourcentage de celles ayant répondu négativement.

La barre présente sur les graphiques sectoriels représente le 0. Si la courbe est au-dessus, cela signifie qu'il y a plus d'entreprises qui répondent positivement que négativement.

En dessous, la proportion d'entreprises qui répondent négativement est supérieure.

* au semestre précédent

LOIRE-ATLANTIQUE 44



Activité



Après plusieurs semestres de dégradation, la Loire-Atlantique voit son activité s'améliorer légèrement : ainsi, 45 % déclarent une stabilité tandis que 11 % ont constaté une amélioration de l'activité, soit des parts similaires à ce qui a été observé il y a un an. Ceci se retrouve dans l'ensemble des secteurs de l'artisanat à l'exception de celui de la Production qui voit son activité se détériorer depuis 6 mois. Comme à l'échelle de la région, le contexte économique est jugé défavorable pour 68 % des répondants (-6 points*). Les prévisions d'activité restent prudentes : 58 % anticipent une stabilité voire une hausse de l'activité.

comme l'Alimentation ou le Bâtiment, tandis que les secteurs de la Production et des Services ont vu leurs effectifs reculer au cours des derniers mois. Les prévisions semblent plus optimistes pour les prochains mois : ce sont 88 % qui anticipent une stabilité voire une hausse de leurs effectifs.



Emploi



L'emploi se stabilise pour 78 % des répondants (+1 point par rapport à l'an dernier) et seulement 3 % déclarent avoir recruté ce semestre. Cette stabilité se retrouve dans certains secteurs,

La trésorerie, bien que stabilisée, reste dégradée pour 44 % des répondants (-7 points*) du département, soit une part proche de ce qui s'observe à l'échelle de la région. De même, l'investissement est stable par rapport au dernier semestre : 19 % de déclarations d'investissement contre 16 %*. Cette part reste cependant en deçà de celle observée sur l'ensemble de la région. Pour les six prochains mois, seuls 13 % envisagent d'investir.



Investissements



Situation financière



MAINE-ET-LOIRE 49

L'activité se redresse au cours de ces six derniers mois : 47 % déclarent une activité stable (+0 point*) et 15 % une amélioration de celle-ci (+6 points*), soit une situation sensiblement similaire à celle de la région. La situation pour certains secteurs reste très délicate, notamment le secteur de l'Alimentation qui observe une dégradation de son activité. Pour les six prochains mois, les artisans du département s'attendent à davantage de stabilité (67 %) et 7 % anticipent une hausse de l'activité.

Comme en Loire-Atlantique, la part des déclarations d'investissement est en deçà de ce qui s'observe en région. 19 % déclarent avoir investi au cours des six derniers mois. Les prévisions sont similaires : seuls 18 % envisagent un investissement prochainement. Enfin, la situation financière s'améliore ce semestre. 41 % déclarent une érosion de leur trésorerie contre 49 % précédemment.



Activité



Emploi



Investissements



Situation financière



L'emploi s'améliore par rapport au dernier semestre : ainsi, ce sont 89 % des répondants qui déclarent un effectif stable ou en hausse (+5 points*). Cette situation s'observe dans la plupart des secteurs à l'exception de l'Alimentation où cet indicateur se détériore. Les prévisions pour les prochains mois sont sensiblement les mêmes que celles observées : 83 % anticipent une stabilité de leurs effectifs tandis que 7 % envisagent de recruter.

MAYENNE 53



Activité



Comme au semestre précédent, l'activité dans le département est stable : 54 % déclarent une activité constante et 15 % une hausse de celle-ci, soit des proportions similaires à celles déclarées il y a un an. Le contexte économique reste jugé majoritairement comme défavorable. Les prévisions à six mois s'orientent vers davantage de stabilité pour 68 % des répondants.

semestres maintenant tandis que les prévisions se maintiennent avec un niveau comparable avec 22 % qui envisagent un investissement prochainement. Enfin, la situation financière se dégrade comme au cours du dernier semestre puisque 58 % déclarent une trésorerie stable ou améliorée contre 65 % il y a six mois.



Emploi



L'emploi, comme l'activité, est plutôt stable ce semestre : seuls 12 % déclarent un recul de leurs effectifs (-1 point*). Les prévisions à six mois sont à davantage de stabilité avec 84 % des déclarations et 7 % envisagent des recrutements.



Investissements



Situation financière



La part des investissements dans le département est relativement plus élevée qu'à l'échelle de la région : 23 % déclarent avoir investi ce semestre contre 21 % sur l'ensemble de la région. Cette part tend à augmenter depuis plusieurs

* au semestre précédent



SARTHE

72

Ce semestre, l'activité reste dégradée pour 43 % des artisans du territoire, soit 9 points de plus qu'il y a un an. C'est d'ailleurs l'un des départements où les déclarations d'activité en baisse sont les plus importantes. Le secteur de la Production semble se redresser doucement après plusieurs semestres de baisse d'activité. Enfin, les prévisions s'orientent vers davantage de stabilité. 63 % anticipent une activité stable prochainement et 5 % une amélioration.

Après un semestre marqué par un recul de l'emploi, 88 % déclarent un effectif stable ou en hausse au cours des six derniers mois, soit un point de moins qu'il y a un an. Le secteur de l'Alimentation, fortement impacté, retrouve une stabilité ces derniers mois. Les prévisions sont à encore davantage de stabilité : 84 % n'envisagent aucun mouvement dans leurs effectifs.

A l'image de la région, les déclarations d'investissement du territoire sarthois se redressent : 22 % ont investi au cours des six derniers mois (+8 points par rapport à l'an dernier) tandis que seuls 15 % des répondants envisagent d'investir prochainement. La situation financière est stable par rapport au dernier semestre : 60 % déclarent une trésorerie constante ou en amélioration.



Activité



Emploi



Investissements



Situation financière



VENDEE

85



Activité



Emploi



Investissements



Situation financière

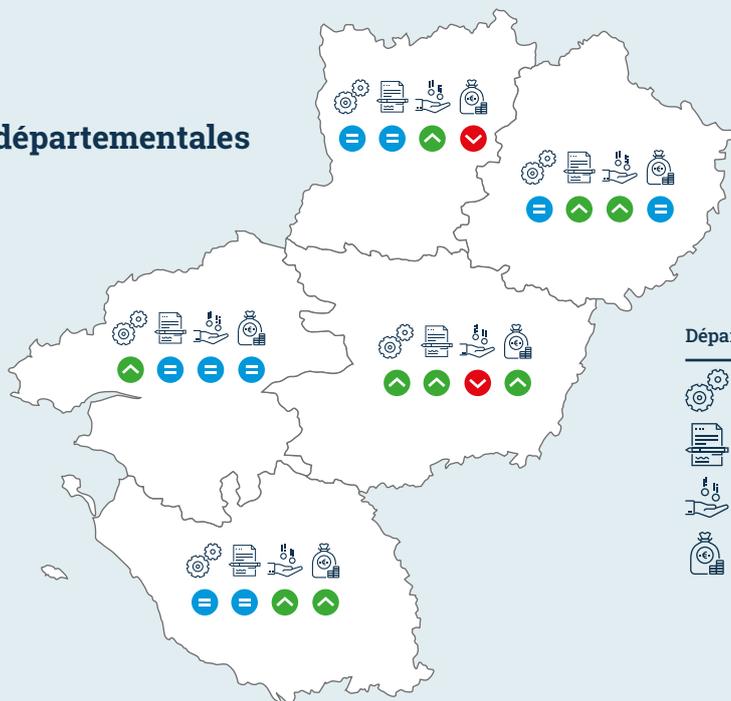


L'activité sur le territoire est stable par rapport au dernier semestre. Ainsi, ce sont 61 % des répondants qui déclarent une stabilité voire une hausse de leur activité (-2 points*). La situation reste cependant dégradée pour les secteurs de la Production et celui des Services. Les prévisions sont à davantage de stabilité : 54 % anticipent une activité au même niveau pour les prochains mois.

En matière d'emploi, la situation est similaire à celle observée il y a un an : 18 % déclarent un recul de leurs effectifs, soit 2 points de plus qu'il y a six mois. L'emploi dans le secteur de l'Alimentation affiche encore ce semestre des difficultés. Les prévisions d'emploi, comme celles pour l'activité, s'orientent vers davantage de stabilité pour 82 % des répondants.

Le territoire se distingue de la région par une part importante de déclarations d'investissement : 30 % ont investi ces derniers mois tandis que les prévisions sont plus modestes. Seuls 19 % des artisans envisagent d'investir dans les prochains mois. La situation financière s'améliore également bien qu'ils soient encore 38 % à estimer leur trésorerie comme dégradée (-7 points*).

Tendances départementales



Département	44	49	53	72	85
Activité	↑	↑	=	=	=
Emploi	=	↑	=	↑	=
Investissements	=	↓	↑	↑	↑
Situation financière	=	↑	↓	=	↑

* au semestre précédent

L'artisanat en Pays de la Loire

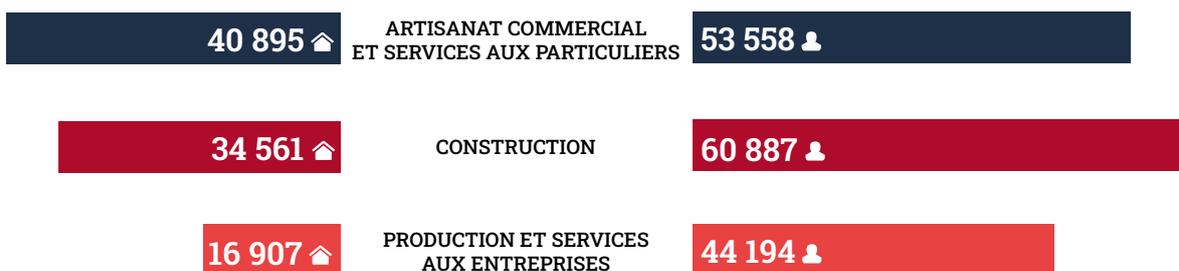
L'artisanat représente en Pays de la Loire **158 639 salariés**
92 363 établissements et **14 967 apprentis**, soit :



Définition de l'artisanat

Une entreprise est une unité juridique dotée de la personnalité morale ou physique.

Elle doit exercer à titre principal ou secondaire une activité de production, de transformation, de réparation ou de prestation de services et compter 10 salariés ou moins.



Chambre
de **Métiers**
et de l'**Artisanat**

PAYS DE LA LOIRE

Nous contacter :

✉ Chambre de Métiers et de l'Artisanat des Pays de la Loire
6 boulevard des Pâturaux
44980 SAINTE-LUCE-SUR-LOIRE

@ observatoire@cma-paysdelaloire.fr

☎ 02 51 13 31 36

@ www.artisanatpaysdelaloire.fr

Avec le
soutien de

